

## Поддержание экологических инициатив коммерческими банками России в рамках реализации принципов экологической, социальной и корпоративной ответственности

© 2026. Е. В. Каранина, д. э. н., профессор,  
В. Н. Пугач, к. э. н., ректор,  
А. В. Котанджян, к. э. н., доцент,  
Вятский государственный университет,  
610000, Россия, г. Киров, ул. Московская, д. 36,  
e-mail: asyaviva@yandex.ru

В рамках данной статьи проведён анализ реализации принципов экологической, социальной и корпоративной ответственности (ESG-принципов) в деятельности коммерческих банков страны, рассмотрены примеры и показатели крупнейших банков страны касательно реализации принципов «зелёной» экономики сквозь призму развития ESG-банкинга. Целью настоящей работы является обозначение и анализ основных проблем реализации ESG-стратегии в банковском секторе России, а также возможности оценки уровня проникновения ESG-принципов в деятельность коммерческих банков в контексте поддержания современных экологических подходов к организации финансово-хозяйственной деятельности. ESG-повестка в России привлекла внимание общественности после анонса проекта трансграничного углеродного регулирования Европейским союзом. В мае 2020 г. Европейский Центральный банк и Банк России обнародовали новую позицию и планы по регулированию и надзору ESG-рисков в процессе деятельности финансовых учреждений. Так, Центральными банками было инициировано создание Группы по регулированию «зелёной» экономики, деятельность которой подконтрольна надзорным органам. Группой было выпущено руководство, служащее инструкцией по устойчивому и ответственному инвестированию, а также управлению банковскими портфелями. При этом важным представляется поиск оптимального баланса направлений финансовой и экологической политики страны, который способствовал бы реализации интересов отмеченных направлений без ущерба одной из них. Существует потребность в постоянном мониторинге результатов внедрения ESG-принципов и унификации модели оценки показателей, а также в определении роли государства и банковского сектора в развитии «зелёной» экономики.

**Ключевые слова:** экологическая, социальная и корпоративная ответственность (ESG), ESG-принципы, ESG-банкинг, ESG-стратегия, экологические принципы, устойчивое развитие банковского сектора, «зелёная» экономика.

## Supporting environmental initiatives by Russian commercial banks within the framework of implementing the principles of environmental, social and corporate responsibility

© 2026. Е. В. Karanina ORCID: 0000-0002-5439-5912\*  
V. N. Pugach ORCID: 0000-0003-1220-4062\*  
A. V. Kotandzhyan ORCID: 0000-0002-2043-1356\*  
Vyatka State University,  
36, Moskovskaya St., Kirov, Russia, 610000,  
e-mail: asyaviva@yandex.ru

This article analyzes the implementation of environmental, social, and corporate responsibility (ESG) principles in the activities of the country's commercial banks, and examines examples and indicators of the country's largest banks regarding the implementation of "green" economy principles through the prism of ESG banking development. The aim of this article is to identify and analyze the main problems of implementing an ESG strategy in the Russian banking sector, as well as the possibility of assessing the level of ESG principles penetration in the commercial banks activities in the context of maintaining modern environmental approaches to organizing financial and economic activities. Reports on the sustainable development of Russian large commercial banks, as well as scientific and analytical publications on the implementation of the "green" economy principles were used as an information base for the analysis. Recently, the implementation of sustainable development goals agenda has become increasingly relevant. This creates challenges for the corporate sector. International companies are actively implementing ESG principles in their operations and recognize

the importance of ESG risk management. Russian ESG agenda attracted public attention after the announcement of the EU cross-border carbon regulation project. In 2021, there was an active development of ESG practices and responsible financing instruments in Russia. In May 2020 the European Central Bank and the Central Bank of Russia announced a new position and plans for regulating and supervising the ESG risks in the financial activities process. Thus, the “Green” Economy Regulatory Group (GERG) was created. Supervisory authorities regulate the GERG’s activities. The GERG issued a guide on sustainable and responsible investment, as well as banking portfolios management. At the same time, it is important to find an optimal balance between the areas of the country’s financial and environmental policies, which would promote the implementation of the interests in the noted areas without compromising one of them. There is a need to monitor the results of ESG-principles implementation, to unify the model for assessing indicators, as well as to determining the role of the state and the banking sector in a “green” economy development.

**Keywords:** environmental, social and corporate responsibility (ESG), ESG principles, ESG banking, ESG strategy, environmental principles, sustainable development of the banking sector, “green” economy.

Поддержание экологических стандартов в настоящее время является одним из факторов устойчивого развития социально-экономических субъектов. Экологическое благополучие можно представить в виде драйвера экономического роста регионов РФ, а также маркером определения уровня региональной безопасности [1]. Повышается роль соблюдения экологической повестки и промышленными предприятиями в направлении контроля утилизации отходов [2], регулирование выбросов углекислого газа в атмосферу и внедрения экологического менеджмента.

Вместе с этим экологическая повестка стала актуальным направлением и для финансового сектора экономики страны. ESG-банкинг (ESG – Environmental. Social. Governance) в современном понимании представляет собой реализацию основных **ESG-принципов: поддержка и развитие экологии, широкий спектр ответственности в социальной и управленческой сфере** [3]. При этом понятие носит собирательный характер, идейные мотивы связаны с поддержанием «этического, ответственного, устойчивого и инновационного» банкинга в противовес спекулятивному.

Кризисные явления в экономике характеризуются удорожанием финансовых ресурсов, банки-спекулянты, приобретая их, в свою очередь, переносят покрытие рисков на клиентов, повышая текущие ставки по кредитным продуктам. Банк, придерживающийся ESG-принципов, напротив, разделяет существующие риски совместно с клиентом, предоставляя ему возможность получения кредитов по адекватным ставкам, поддерживая конкурентоспособность и платёжеспособность своих клиентов. При этом банки, поддерживающие развитие «зелёной» экономики, нацелены на реализацию следующих направлений, связанных с экологическим благополучием.

1. «Зелёное» кредитование. Подразумевает точечную направленность финансирования

проектов, соответствующих ESG-принципам и поддержке «зелёной» экономики.

2. Выпуск собственных и покупка сторонних «зелёных» облигаций.

3. Реализация внутри самой структуры коммерческого банка ESG-принципов, направленных на снижение собственного углеродного следа, выбор поставщиков, придерживающихся ESG-принципов, внедрение эффективных эко-привычек в корпоративную культуру.

4. Изменение методологии оценки заёмщиков и рисков кредитования с учётом соблюдения ESG-повестки.

Также наблюдается и общее повышение количества финансовых институтов, поддерживающих и реализующих в своей деятельности ESG-принципы, и, что не менее важно, идёт активное развитие всей инфраструктуры устойчивого и ответственного финансового рынка, появляются специальные биржевые секции, происходит рейтингование лучших, появляются ESG-консультанты, формируются надзорные и контрольные институты [4].

В свою очередь и клиенты к ESG-банкам относятся наиболее благосклонно, так как их привлекает прозрачность источников происхождения средств и участие банков в решении социально-значимых проблем. Очень важно понимание самими финансовыми учреждениями преимуществ и важности соблюдения вышеобозначенных принципов, в том числе и для поддержания собственного устойчивого развития.

Исходя из имеющейся аналитики центральных банков, создавших специальную группу по регулированию «зелёной» экономики (Network for Greening the Financial System – NGFS), можно отметить, что для большинства банков раскрытие темы ESG-принципов не ограничивается только участием в обеспечении экологического благополучия, а имеет широкий спектр различных направлений, в том числе и инвестиционных.

Практика демонстрирует использование регуляторами пяти основных стратегий для возможных инвестиций собственных активов:

- отрицательный скрининг (ограничение компаний, секторов, стран);
- положительный скрининг (поддержка ESG-компаний путём вливания в них активов);
- интеграция ESG-критериев и традиционного финансового анализа при формировании портфеля инвестиций;
- инвестиции в воздействие (пропаганда ESG-принципов путём направленности инвестиций в «зелёные» и «социальные» облигации);
- голосование на основе ESG-принципов в компаниях, где центральные банки входят в органы управления.

Среди наиболее встречаемых стратегий поддержки ESG-принципов значится именно положительный скрининг [5].

В нашей стране активное развитие и внедрение в бизнес ESG-повестки началось намного позднее, нежели в западных странах. Точкой отсчёта можно считать 2020 г., когда проявилось активное давление со стороны мегарегуляторов и государства, побуждающее к реализации в бизнес-деятельности ESG-принципов. Первопроходцами по внедрению, а также системному учёту ESG-факторов в своей деятельности оказались крупные промышленные предприятия и хозяйствующие субъекты добывающей отрасли. Финансовые учреждения, будучи важнейшим звеном экономической системы, также направляют свои действия на реализацию ESG в бизнес-модели, при этом наиболее плодотворно регулируя риски.

Целью настоящей работы является обозначение и анализ основных проблем реализации ESG-стратегии в банковском секторе России, а также возможности оценки уровня проникновения **ESG-принципов в деятельность коммерческих банков** в контексте поддержания современных экологических подходов к организации финансово-хозяйственной деятельности.

### Материалы и методы исследований

На текущий момент одним из проблемных вопросов реализации ESG-стратегии в деятельность коммерческих банков, как отмечают многие исследователи, является недостаточная проработка законодательной и нормативной базы в данной области.

В таблице 1 представлены национальные инициативы, которые послужили катализатором запуска EGS-банкинга в России [6].

Исходя из представленных в таблице нормативно-правовых документов, можно сделать выводы о том, что правительство страны крайне заинтересовано и предпринимает конкретные действия по созданию необходимых условий реализации EGS-принципов в российской экономике, с обязательным учётом компаниями экологических, социальных и экономических аспектов своего бизнеса.

Финансово-кредитный сектор экономики страны также нацелен на устойчивое развитие согласно международным принципам. Однако данному сектору присущи свои нерешённые проблемы, ограничивающие реализацию EGS-банкинга не только в нашей стране, но и по всему миру. Проблемы, ограничивающие развёртывание EGS-банкинга, условно можно подразделить на факторы международного характера и локальные, возникающие в результате воздействия определённых сдерживающих моментов внутри страны [6].

Так, среди объективных проблем развёртывания EGS-банкинга на глобальном уровне можно отметить следующие: отсутствие единого международного понятия ESG-банкинга, единой интерпретации ESG-рисков, единой методологии по управлению ESG-рисками, единой ESG-платформы для обмена практикой и знаниями, а также различия подходов к ESG-оценке участников финансового рынка.

Локальные ограничения развития и распространения основных направлений EGS-банкинга выражаются в следующем:

- высокая ресурсоориентированность российской экономики, не позволяющая осуществить быстрый переход без высоких финансовых затрат;
- различия между декларируемыми и реальными положениями по соблюдению ESG-принципов;
- отсутствие комплексного государственного регулирования по интеграции ESG-факторов в корпоративную деятельность банков;
- недостаток информированности среди участников рынка (как банков, так и заёмщиков) о преимуществах интеграции ESG-принципов в бизнес-модели.

Разработка определённых индикаторов и анализ успешных практик финансового сектора в направлении ESG позволят наметить пути по решению обозначенных проблем, а также предложить финансовому сектору готовые модели внедрения **ESG-практик, отмечая важность** соблюдения экологических стандартов в том числе.

Таблица 1 / Table 1

Национальные инициативы формирования EGS-банкинга и «зелёной» экономики  
National initiatives for EGS-banking and “green” economy forming

Год Year	Национальные инициативы National initiatives
2016	Россия подписала Парижское соглашение по климату, направленное на борьбу с глобальным потеплением, а также предусматривающее регулирование выбросов углекислого газа в атмосферу / Russia signed the Paris Agreement on climate change, which aims to combat global warming and also provides for the regulation of carbon dioxide emissions into the atmosphere
2017	Утверждение Стратегии экологической безопасности РФ до 2025 г., целью которой является предупреждение экологических катаклизмов вследствие хозяйственной деятельности / Strategy for Environmental Safety of the Russian Federation until 2025 approval to prevent environmental disasters resulting from economic activity
2018	Указ Президента РФ от 07.05.2018 № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития РФ на период до 2024 года». Один из инструментов достижения целей – национальный проект «Экология» / The Russian President Decree No. 204 “On the National Goals and Strategic Objectives for the Development of the Russian Federation through 2024”, May 07, 2018. National project “Ecology” is one of the tools for achieving these goals
2019	Московская биржа и Российский союз промышленников и предпринимателей (РСПП) создали ежедневный расчёт новых индексов: индексы МосБиржи – РСПП «Ответственность и открытость» и «Вектор устойчивого развития», – с целью проведения анализа российских компаний на соблюдение ESG-принципов / Moscow Exchange (MOEX) and the Russian Union of Industrialists and Entrepreneurs (RSPP) launched a daily calculation of new indices: “MOEX – RSPP Responsibility and Transparency Index” and “MOEX – RSPP Sustainability Vector Index”, – to analyze Russian companies’ compliance with ESG principles
	ОАО «РЖД» выпустил первые «зелёные» биржевые облигации в евро / Russian Railways JSC issued its first “green” exchange-traded bonds in Euros
	Московской биржей был создан сектор устойчивого развития с целью финансирования экологических и социально значимых проектов / MOEX created a sustainable development sector to finance environmental and socially significant projects
2020	Минэкономразвития подготовило проект концепции о российской системе обращения углеродных единиц / Russian Ministry of Economic Development (MEDRF) prepared a draft concept for a Russian carbon units circulation system
	Ассоциация банков России создала проектную группу «ESG-банкинг» с целью подготовки предложений по формированию правовых основ для продвижения принципов ESG-банкинга на российском рынке / Association of Russian Banks (ASB) has created the ESG Banking project group to develop proposals for establishing a legal framework for promoting ESG banking principles in the Russian market
	Минэкономразвития создало экспертный совет по устойчивому развитию, в который входят 30 ведущих российских и зарубежных компаний / MEDRF created an expert council on sustainable development, comprising 30 leading Russian and international companies
2021	Ассоциация банков России представила «Практические рекомендации банковского сообщества по внедрению ESG-банкинга в России» / ARB presented “Practical recommendations of the banking community for the ESG-banking implementation in Russia”
2021	Распоряжение Правительства РФ от 14.07.2021 № 1912-р «Об утверждении целей и основных направлений устойчивого (в том числе «зелёного») развития РФ» / Russian Government Order No. 1912-r “On approving the goals and key directions of sustainable (including “green”) development in the Russian Federation”, July 14, 2021
	Постановление Правительства РФ № 1587 «Об утверждении критериев проектов устойчивого (в том числе «зелёного») развития в Российской Федерации и требований к системе верификации проектов устойчивого (в том числе «зелёного») развития в Российской Федерации» / Russian Government Resolution No. 1587 “On approval of criteria for sustainable (including “green”) development projects in the Russian Federation and requirements for the verification system for sustainable (including “green”) development projects in the Russian Federation”

Год Year	Национальные инициативы National initiatives
2022	Россия была исключена из повестки устойчивого развития, принятой в странах Европейского союза и многие её инициативы, в том числе ESG-повестка стали пересматриваться. Указанные события преобразовали вектор ESG-банкинга, изменили акценты на социальный и корпоративный секторы [7] / Russia was excluded from the sustainable development agenda adopted by the EU. Russian ESG-agenda was revised. The ESG-banking vector shifting the focus more toward the social and corporate sectors [7]
2022	Распоряжение Правительства РФ от 29.12.2022 № 4355-р «Об утверждении Стратегии развития финансового рынка РФ до 2030 года». Подчёркнута важность продолжения работы над развитием рынка устойчивого финансирования в контексте инструментов и инфраструктуры рынка, а также интеграции принципов устойчивого развития и учёта экологических, социальных и управленческих аспектов (ESG-факторов) в корпоративное управление Russian Government Order No. 4355-r “On approval of the strategy for the Russian financial market development until 2030”, December 29, 2022; emphasizes the importance of continuing to develop the sustainable finance market in the context of market instruments and infrastructure, as well as integrating sustainable development principles and environmental, social, and governance (ESG) factors into the corporate governance
2024	«Основные направления развития финансового рынка Российской Федерации на 2024 год и период 2025 и 2026 годов» (разработаны Банком России) определяют необходимость и готовность финансовых институтов в работе над проектами ESG-финансирования / The “Main directions for the development of the financial market of the Russian Federation for 2024, 2025 and 2026” (developed by the Bank of Russia) predetermines the need and readiness of financial institutions to work on ESG-financing projects

## Результаты и обсуждение

С целью проведения анализа развития ситуации ESG-банкинга в стране были рассмотрены результаты коммерческих банков по инициативам и проектам ESG, зафиксированные в публичных отчётах. Основные инициативы финансовых учреждений страны по соблюдению ESG-принципов включают в себя: внедрение системы ESG-оценки корпоративных кредитов; включение раздела по осуществлению ESG-деятельности в годовом отчёте банка; создание системы ESG-оценки собственных инвестиционных проектов и для клиентов банка; разработку обучающих документов в области ESG; формирование отчётов об экологичности банка, об устойчивом развитии; формирование стратегии ESG-цифровизации банка [8, 9].

Рассматривая реализацию ESG-повестки в деятельности банковского учреждения с позиции риск-ориентированного подхода, обозначенного в исследованиях авторов, опирающихся на обеспечение безопасного и устойчивого развития коммерческих структур [4], отметим следующие направления по управлению ESG-рисками на рисунке 1.

Так, основными направлениями, позволяющими обеспечить устойчивое развитие финансовой экосистемы в контексте ESG-

повестки, являются реализация мероприятий по интеграции ESG-рисков в уже функционирующую систему риск-менеджмента, а также эффективное управление специфическими рисками ESG, такими как социальные и управленческие, а также непосредственно связанные с экологической составляющей: риски в области климата и защиты окружающей среды. В свою очередь, каждое направление предполагает ряд решений, позволяющих минимизировать отмеченные риски.

Важным аспектом по управлению ESG-рисками является оценка эффективности реализации ESG-повестки, которая может быть выражена через конкретные показатели. Рассмотрим несколько расчётных показателей, которые помогут оценить успехи банка в реализации своих целей.

1. Расчёт экологического следа. Для оценки влияния банка на окружающую среду можно рассчитать совокупную сумму выбросов CO<sub>2</sub>, связанных с его деятельностью. Сравнивая этот показатель с аналогичными данными за предыдущие годы, можно увидеть, удалось ли достичь снижения экологического следа.

2. Расчёт финансовых ресурсов, направленных на социальные программы. Один из показателей эффективности реализации социальной составляющей ESG-повестки может быть связан с объёмом финансовых ресурсов,



Рис. 1. Основные направления по управлению ESG-рисками в банковской сфере  
 Fig. 1. Key areas for ESG risk management in the banking sector

выделенных банком на реализацию социальных программ. Проведя анализ этих данных, можно судить о приоритетах банка и его активной роли в социальной сфере.

3. Расчёт уровня участия сотрудников в ESG-инициативах. Оценка эффективности ESG-повестки также может быть связана с уровнем участия сотрудников в различных инициативах компании. Проведение опросов и мониторинга социальной активности сотрудников поможет определить, насколько успешно реализуется этот аспект ESG.

Все представленные показатели помогут более детально оценить реализацию ESG-повестки в деятельности коммерческих банков страны и определить, насколько успешно финансовая организация достигает своих целей в области устойчивого развития. Непрерывное изучение результатов и активное внедрение новых мероприятий позволят банкам укрепить свои позиции в области ESG и устойчивого бизнеса [10, 11].

Немаловажным компонентом развития экологических инициатив в рамках реализации ESG-принципов в банковской деятель-

ности является процесс их рейтингования и получения итоговой оценки зрелости практик устойчивого развития. Так, опираясь на результаты ежегодного аналитического обзора Национального рейтингового агентства от января 2025 г. [12], можно сделать следующие выводы относительно позиции экологической практики в работе финансовых институтов (рис. 2).

Итоговая оценка зрелости практик устойчивого развития в финансовом секторе проводилась путём оценивания ряда показателей по трём направлениям ESG и рассчитывалась как их среднее арифметическое. Наиболее высокий результат внедрения ESG соответствует оценке 1, а наиболее низкий – 0.

Для проведения оценки в качестве объектов исследования выступили 22 организации банковского сектора, 6 организаций страхового рынка, 3 организации лизингового рынка и 3 организации – профессиональные участники финансового рынка.

Согласно представленным на рисунке 2 данным можно сделать выводы о том, что внедрение экологических аспектов в рамках

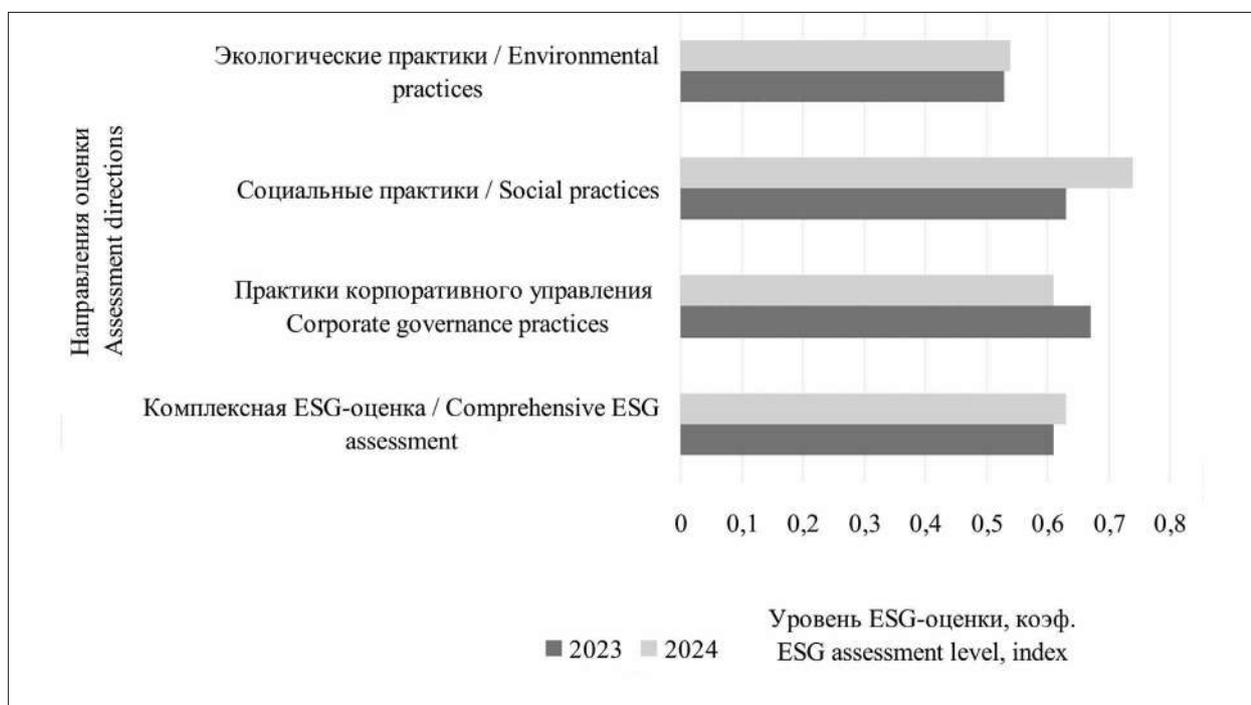


Рис. 2 Итоговая оценка зрелости практик устойчивого развития финансовых институтов  
 Fig. 2. Final assessment of the maturity of financial institutions sustainable development practices

Таблица 2 / Table 2

Реализация экологических инициатив банками России  
 Implementation of Russian banks environmental initiatives

Банк / Bank	Экологические инициативы / Environmental initiatives	Уровень раскрытия информации / Level of information disclosure
ПАО «Сбербанк» / Sberbank PJSC	Лидирующий банк страны по «зелёному» кредитованию; обладает собственной таксономией; значительное снижение собственного углеродного следа (2022–2024 гг.) / The country’s leading bank in “green” lending; the bank has its own taxonomy; significant reduction in its carbon footprint (2022–2024)	Очень высокий. Ежегодная публикация отчётов в области устойчивого развития / Very high. Annual reports on sustainability
ПАО «ВТБ» / VTB PJSC	Активное участие в выпуске «зелёных» облигаций; развитие «зелёной» ипотеки; финансирование проектов в сфере возобновляемой энергии / Active participation in “green” bonds issuance; development of green mortgages; financing renewable energy projects	Высокий. Наличие итогов ESG-повестки в интегрированном годовом отчёте / High. ESG agenda results in the integrated annual report
ПАО «Дом.РФ» / Dom.RF PJSC	Реализация проектов по запуску «зелёной» ипотеки; финансирование устойчивого развития городов; исполнение национальных проектов с учётом экологических принципов / Implementation of “green” mortgage projects; financing sustainable urban development; implementation of national projects taking into account environmental principles	Высокий. Раскрытие ESG-информации в годовом отчёте / High. ESG information in the annual report
АО «Альфа-Банк» / Alfa-Bank JSC	Развитие принципов ответственного финансирования; «зелёное» кредитование для бизнеса / Developing responsible finance principles; “green” lending for businesses	Среднее. Частичное раскрытие ESG-информации в годовом отчёте / Average. Partial ESG-information in the annual report

устойчивого развития является наиболее сложным из всех практик, хотя и наблюдается незначительный рост оценочного показателя на 2024 г. по сравнению с 2023 г. Ухудшение геополитической обстановки и усиление санкционного давления на финансовые учреждения привели к снижению уровня раскрытия информации о корпоративном управлении в этой сфере. На текущий момент банки получают значительно меньше выгоды от привлечения клиентов из экологически чистых отраслей по сравнению с практикой кредитования компаний из традиционных для России нефтегазовой и металлургической сфер. Кроме того, стоимость внедрения и поддержания таких практик является высокой.

Национальное рейтинговое агентство отмечает среди лидеров по внедрению экологической повестки ПАО «Сбербанк» (Сбер), ПАО «ВТБ» и ПАО «МКБ».

На основании ежегодных отчётов по устойчивому развитию, публикуемых банками [13], была составлена сводная таблица, отражающая основные результаты реализации экологических инициатив в рамках соблюдения ESG-принципов (табл. 2).

На основании данных таблицы 2 среди направлений, требующих дополнительной проработки, можно отметить расширение перечня экологически-ориентированных продуктов и услуг коммерческими банками с захватом розничного блока в том числе. В настоящее время подавляющее число банков предлагает возможность открытия «зелёного» депозита, но стоит обратить внимание на другие возможности, такие как «зелёные» кредиты или инвестиции в проекты, связанные с экологической устойчивостью. Увеличение числа таких предложений привлечёт больше клиентов, заинтересованных во вкладе в экологически ответственные проекты.

Ещё одним важным аспектом улучшения реализации ESG-повестки является прозрачность информации о социальных и экологических инициативах, не все банки своевременно и в полном объёме отражают результаты экологических инициатив. Среди рекомендаций можно отметить разработку специального раздела на своём веб-сайте, где будет представлена информация о проектах в области экологии и социальной ответственности, а также о достигнутых целях и планах на будущее. Такой раздел позволит клиентам и заинтересованным сторонам оценить работу банка в области ESG и принять информированное решение о сотрудничестве.

Также рекомендуется заинтересованным в реализации ESG-повестки финансовым структурам провести оценку текущих шкал ESG-рейтинга, используемых коммерческими банками, и, возможно, пересмотреть их, рейтинг должен быть основан на широком спектре показателей, включая информацию о воздействии финансовых продуктов на окружающую среду и социальную справедливость. При определении весовых коэффициентов для различных факторов следует учесть мнение заинтересованных сторон, включая клиентов, инвесторов и экспертов в области ESG [14, 15].

### Заключение

Таким образом, устойчивое развитие всех хозяйствующих субъектов страны – одна из первостепенных целей на современном этапе развития мировой и отечественной экономики и политики. Большинство организаций на добровольно-принудительной основе придерживаются основных направлений ESG-стратегии, однако, показатели они вправе определять самостоятельно, что вызывает сомнения скептиков в адекватности последующей оценки.

Оценка результатов реализации ESG-принципов в деятельности финансовых компаний в России ведётся на основе множества разнообразных показателей, без единой стандартизации, что в настоящее время не позволяет выявить тенденции и провести полноценный статистический анализ.

В свою очередь, можно сформулировать основные сложности реализации ESG-стратегии в деятельности компаний, в том числе и коммерческих банков:

- не сформирована единая методика оценки результатов внедрения ESG-принципов, что не даёт возможности оценить адекватно результативность в сравнительной характеристике;

- набор показателей устойчивого развития пока не сбалансирован, присутствуют сложности в выборе адекватных управленческих решений;

- в показателях реализации ESG-повестки отсутствуют финансовые показатели деятельности (финансовая составляющая), что затрудняет оценку «устойчивого» потенциала организации, поскольку не позволяет оценить возможности финансового обеспечения экологического, социального и управленческого развития.

Следовательно, последующие направления реализации и оценки результативности

ESG-стратегии должны быть направлены на разработку стандартизированного набора показателей, а также оценку финансовой составляющей в процессе обеспечения реализации экологического, социального и управленческого направлений.

### Литература

1. Караулов В.М., Караулова Л.В., Пугач В.Н., Каранина Е.В. Экологическая эффективность экономики как основа устойчивого развития региона // Теоретическая и прикладная экология. 2024. № 4. С. 211–224. doi: 10.25750/1995-4301-2024-4-211-224
2. Домнина Е.А., Дабах Е.В., Ашихмина Т.Я., Кантор Г.Я., Тимонов А.С. Мониторинг растительности в районе предприятий по утилизации опасных промышленных отходов // Теоретическая и прикладная экология. 2025. № 2. С. 63–71. doi: 10.25750/1995-4301-2025-2-063-071
3. ESG-трансформация как вектор устойчивого развития / под ред. К.Е. Турбиной, И.Ю. Юргенса. Москва: Аспект Пресс, 2022. Т. 2. 650 с.
4. Донецкова О.Ю. Внедрение ESG-принципов в банковский бизнес // Управленческие науки. 2022. Т. 12. № 1. С. 42–55. doi: 10.26794/10.26794/2304-022X-2022-12-1-42-55
5. Довбий И.П., Кобылякова В.В., Кондратов М.В., Минкин А.А. ESG-переход: зелёная повестка в глобальной экономике и финансах // Управление в современных системах. 2022. № 1. С. 21–33. doi: 10.24412/2311-1313-33-21-33
6. Хайрутдинова А.И., Торопова И.В. ESG-банкинг в России // Весенние дни науки: сб. докладов междунар. конф. студентов и молодых ученых. Екатеринбург: УрФУ им. первого Президента России Б.Н. Ельцина, 2022. С. 1276–1283.
7. Алексеева Д.Г. Концепция правового регулирования ESG-банкинга [Электронный ресурс] <https://consortium.msal.ru/wp-content/uploads/2025/04/KONCEPCIYa-ESG-bankinga.pdf> (дата обращения: 12.04.2025).
8. Жукова Е.В. Основные тенденции развития ESG-повестки: обзор в России и в мире // Вестник Российского экономического университета имени Г.В. Плеханова. 2021. Т. 18. № 6. С. 68–82. doi: 10.21686/2413-2829-2021-6-68-82
9. Мирошниченко М.А., Сивинцева К.К., Шопенская М.Д. Концепция устойчивого развития с применением принципа ESG на примере банковского сектора // Естественно-гуманитарные исследования. 2022. № 40. С. 186–197.
10. Замятина М.Ф., Тишков С.В. ESG-факторы в стратегиях компаний и регионов России и их роль в региональном инновационном развитии // Вопросы инновационной экономики. 2022. Т. 12. № 1. С. 501–518. doi: 10.18334/vines.12.1.114369

11. Касымова К.А., Сажина П.А., Широкова О.В. Опыт применения ESG-технологий в России // Современные вызовы экономики и систем управления в России в условиях многополярного мира: сб. статей и тезисов докладов III Междунар. науч.-практ. конф. СПб.: ООО «Скифия-принт», 2022. С. 124–129.

12. Мельникова И., Гришунин С., Ковалёва В. Обзор стратегий и практик устойчивого развития российских финансовых институтов [Электронный ресурс] <https://www.ra-national.ru/wp-content/uploads/2023/04/strategii-i-praktiki-fin-inst.pdf> (дата обращения: 05.05.2025).

13. Библиотеки корпоративных нефинансовых отчётов [Электронный ресурс] <https://rspp.ru/tables/non-financial-reports-library/> (дата обращения: 05.05.2024).

14. Марголин А.М., Вякина И.В. Риски, вызовы и механизмы ESG-трансформации систем управления // МИР (Модернизация. Инновации. Развитие). 2022. Т. 13. № 3. С. 352–368. doi: 10.18184/2079-4665.2022.13.3.352-368

15. Макаров И.Н., Назаренко В.С., Осипова И.В., Лесных Е.В. ESG-подход в системе стратегического управления экономическими системами национального и регионального уровня // Креативная экономика. 2022. Т. 16. № 7. С. 2569–2586. doi: 10.18334/ce.16.7.114893

### References

1. Karaulov V.M., Karaulova L.V., Pugach V.N., Karanina E.V. Eco-efficiency as the basis for sustainability development of the region // Theoretical and Applied Ecology. 2024. No. 4. P. 211–224 (in Russian). doi: 10.25750/1995-4301-2024-4-211-224
2. Domnina E.A., Dabakh E.V., Ashikhmina T.Ya., Kantor G.Ya., Timonov A.S. Vegetation monitoring in the area of hazardous industrial waste disposal facilities // Theoretical and Applied Ecology. 2025. No. 2. P. 63–71 (in Russian). doi: 10.25750/1995-4301-2025-2-063-071
3. ESG transformation as a vector of sustainable development: in three volumes / Eds. K.E. Turbina, I.Yu. Yurgens. Moskva: Aspect Press Publ., 2022. V. 2. 650 p. (in Russian).
4. Donetskova O.Yu. Implementation of environmental, social and governance principles in banking business // Management sciences. 2022. V. 12. No. 1. P. 42–55 (in Russian). doi: 10.26794/10.26794/2304-022X-2022-12-1-42-55
5. Dovbij I.P., Kobylakova V.V., Kondratov M.V., Minkin A.A. ESG transition as a new paradigm of global economy and sustainable financing // Management in modern systems. 2022. No. 1. P. 21–33 (in Russian). doi: 10.24412/2311-1313-33-21-33
6. Khairutdinova A.I., Toropova I.V. ESG-banking in Russia // Spring Science Days: sbornik докладov mezhdunarodnoy konferentsii studentov i molodykh uchenykh. Ekaterinburg: UrFU im. pervogo Prezidenta Rossii B.N. Eltsina, 2022. P. 1276–1283 (in Russian).

7. Alekseeva D.G. Concept of ESG banking legal regulation [Internet resource] <https://consortium.msal.ru/wp-content/uploads/2025/04/KONCEPCIYa-ESG-bankinga.pdf> (Accessed: 12.04.2025).

8. Zhukova E.V. Key trends in ESG agenda development: reviewing the situation in Russia and the world // Vestnik of the Plekhanov Russian University of Economics. 2024. V. 18. No. 6. P. 68–82 (in Russian). doi: 10.21686/2413-2829-2024-6-68-82

9. Miroshnichenko M.A., Sivintseva K.K., Shopenskaya M.D. The concept of sustainable development using the ESG principle on the example of the banking sector // Natural-Humanitarian Studies. 2022. No. 40. P. 186–197 (in Russian).

10. Zamyatina M.F., Tishkov S.V. ESG factors in Russian business and regional strategies and their role in regional innovative development // Russian journal of innovation economics. 2022. V. 12. No. 1. P. 501–518 (in Russian) doi: 10.18334/vinec.12.1.114369

11. Kasymova K.A., Sazhina P.A., Shirokova O.V. Experience of application of ESG-technologies in Russia // Modern challenges in Russian economy and management

systems in a multipolar world: sbornik statey i tezisov dokladov III Mezhdunarodnoy nauchno-prakticheskoy konferentsii. St. Petersburg: Skifia-Print LLC, 2022. P. 124–129 (in Russian).

12. Melnikova I., Grishunin S., Kovaleva V. Review of sustainable development strategies and practices of Russian financial institutions [Internet resource] <https://www.ra-national.ru/wp-content/uploads/2023/04/strategii-i-praktiti-fin-inst.pdf> (Accessed: 05.05.2025).

13. Libraries of Corporate Non-Financial Reports [Internet resource] <https://rspp.ru/tables/non-financial-reports-library/> (Accessed: 05.05.2024).

14. Margolin A.M., Vyakina I.V. Risks, threats, and mechanisms of management systems ESG transformation // MIR (Modernization. Innovation. Research). 2022. V. 13. No. 3. P. 352–368 (in Russian). doi: 10.18184/2079-4665.2022.13.3.352-368

15. Makarov I.N., Nazarenko V.S., Osipova I.V., Lesnykh E.V. ESG approach in the strategic management of national and regional economic systems // Kreativnaya ekonomika. 2022. V. 16. No. 7. P. 2569–2586 (in Russian). doi: 10.18334/ce.16.7.114893